

Empresa de fabricación de productos para la atención médica obtiene acceso a datos en tiempo real y habilita una fuerza laboral móvil

RESUMEN DE LA SITUACIÓN

Con productos y servicios vendidos en más de 120 países en todo el mundo, esta organización estaba luchando con ineficiencias en los procesos en diversas ubicaciones. Muchas de estas ubicaciones estaban aisladas, lo que provocaba largos plazos para la planificación de la demanda y la obtención de materias primas.

La organización también carecía de integración de datos e inteligencia empresarial.

En última instancia, no podía escalar su personal, procesos y sistemas para el crecimiento y necesitaba una nueva infraestructura empresarial y tecnológica.



NUESTRO ENFOQUE

- Definimos y documentaron los requisitos de procesos y sistemas.
- Investigamos soluciones ERP adecuadas.
- Desarrollamos criterios de evaluación.
- Lideramos demostraciones y evaluaciones para una solución de nivel I.
- Desarrollamos un caso de negocio.
- Elaboramos un cronograma de implementación con socios.
- Supervisamos las negociaciones de contrato.
- Desarrollamos y lideramos estrategias de gestión del cambio y formación.



EL RESULTADO

- Alineación de estrategia y procesos en toda la empresa.
- Mejora en la toma de decisiones a través de datos en tiempo real y visibilidad global, consistencia en la gestión de datos maestros y mejoras en la generación de informes.
- Mejora en la eficiencia de los procesos a través de flujos de trabajo mejor definidos, que permiten una fuerza laboral móvil y una mayor automatización.
- Mejora en la estandarización de la fabricación, contabilidad de costos, estructura financiera y pronóstico, y planificación de la demanda.
- Satisfacción de las necesidades de compromiso, comunicación y capacitación de los empleados.